



## Painel Médico-Hospitalar: Demandas da Saúde Brasileira

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO GOLD:



PATROCÍNIO:



APOIO:





# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## **MISSÃO**

Oferecer atenção integral à saúde com acesso, qualidade e eficácia organizacional e desenvolver ações de ensino e pesquisa, fortalecendo o Sistema Único de Saúde.

## **VISÃO**

Sermos reconhecidos como a melhor instituição de saúde pública do país até o ano de 2022.

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Contexto

Juridicamente o Hospital Nossa Senhora da Conceição S.A. é uma sociedade de capital fechado e *empresa estatal dependente* controlada pela União Federal vinculada ao Ministério da Saúde através do artigo 146 do Decreto nº 99.244/90, sujeita à Lei das Sociedades Anônimas, nº 6.404/76 e à Lei nº 4.320/64, com suas respectivas alterações e à fiscalização pelo Tribunal de Contas da União. A sociedade que possui interesse e utilidade pública, tem o fim exclusivo de, no âmbito do Sistema Único de Saúde – SUS, planejar, gerir, desenvolver e executar ações e serviços de saúde, inclusive com a manutenção de estabelecimentos hospitalares, bem como de ensino técnico e superior, e pesquisa científica e tecnológica na área de saúde, tudo de acordo com os princípios, normas e objetivos constitucionais e legais do Sistema Único de Saúde – SUS, consoante as determinações do Ministério da Saúde.

Acionistas	Quantidade de ações			Participação sobre o capital total
	Ordinárias	Preferenciais	Total	
União Federal	108.511.622	4.530.000	113.041.622	99,999995%
Carlos Eduardo Nery Paes Superintendente 2014	6	-	6	0,000005 %
Total	108.511.628	4.530.000	113.041.628	100,00 %

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Contexto

Grupo Hospitalar Conceição localiza-se em Porto Alegre-RS, é constituído por sua matriz, o Hospital Nossa Senhora da Conceição S.A. e por vinte e uma filiais. Vinculado ao Ministério da Saúde com atendimento 100% SUS.

1 Hospital Nossa Senhora da Conceição

2 Hospital Fêmina

3 Hospital da Criança Conceição

4 Hospital Cristo Redentor

5 UPA Moacyr Scliar

6 Centros de Atenção Psicossocial

6ACAPS II - Adulto

6B CAPS AD III - Álcool e Drogas

6C CAPS i - Infância e Adolescência

7 Saúde Comunitária

Postos espalhados pela Zona Norte da cidade

7A Unidade Hospital Conceição

7B Unidade Vila Floresta

7C Unidade Divina Providência

7D Unidade Sesc

7E Unidade Barão de Bagé

7F Unidade Parque dos Maias

7G Unidade Jardim Leopoldina

7H Unidade Jardim Itu

7I Unidade Santíssima Trindade

7J Unidade Nossa Senhora Aparecida

7K Unidade Coinma

7L Unidade Costa e Silva



# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Balanço da Assistencial

### NÚMEROS GERAIS 2014

	HNSC	HCC	HCR	HF	GHC
LEITOS (dezembro)	843	219	264	187	1.513
LEITOS DE HOSPITAL DIA	32	-	-	2	32
CONSULTÓRIOS AMBULATORIAIS	83	29	14	1	127
ÁREA CONSTRUÍDA	51.662	14.339	18.835	12.273	97.109
FUNCIONÁRIOS (dezembro)	5.604	1.002	1.437	874	8.917

### REALIZADOS

	HNSC	HCC	HCR	HF	GHC
ATENDIMENTOS AMBULATORIAIS	968.092	294.393	337.612	215.002	1.815.119
INTERNAÇÕES (não inclui hospital dia)	25.951	12.045	5.352	12.302	55.650
CIRURGIAS (inclui curetagens)	16.589	3.313	5.750	7.480	33.132

### SADT'S

	HNSC	HCC	HCR	HF	GHC
ANÁLISES CLÍNICAS E PATOLÓGICAS	3.073.608	-	-	211.405	3.285.033
DIAGNÓSTICO POR IMAGEM	174.282	48.657	172.677	26.003	421.619
QUIMIOTERAPIA	26.194	2.726	-	4.79	33.711
OUTROS	195.045	-	50.483	7.10	252.631
TOTAL SADT'S	3.469.129	51.383	223.160	249.322	3.992.994

Fonte: GRH/SAME

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Balanço da Assistencial

### SERVIÇO DE SAÚDE COMUNITÁRIA

	2013	2014	UNIDADE
Infra-Estrutura Disponível	12	12	Postos de Saúde
Responsabilidade de Cobertura	105.428	105.428	Habitantes
Cadastro Atual	33.850	30.608	Famílias
Atendimento Ambulatorial	818.603	972.442	Consultas e Procedimentos

Fonte: GRH/SAME



# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Balanço Financeiro

	2013	2014
<b>ORIGEM DOS RECURSOS</b>		
<b>Receita Totais</b>	<b>1.044.613.890,60</b>	<b>1.206.057.601,85*</b>
Receitas Próprias (Prestação de Serviços)	166.467.436,10	187.009.679,92
Recursos Governamentais (subvenções)	829.342.551,62	953.543.943,60
Doações de Pessoas Jurídicas	407.665,90	546.433,55
Doações de Pessoas Físicas	17.560,40	27.445,52
Contribuições	-	-
Patrocínios	-	-
Cooperação Internacional	6.144.497,60	9.141.868,02
Outras Receitas	42.234.178,98	55.788.131,24
<b>APLICAÇÃO DOS RECURSOS</b>		
<b>Despesas Totais</b>	<b>1.517.328.831,68</b>	<b>1.674.354.263,21*</b>
Projetos, Programas e Ações Sociais	4.518.668,39	3.861.239,47
Pessoal (salários, Benefícios e encargos)	1.192.444.460,39	1.289.328.159,97
Despesas Operacionais (exceto pessoal)	200.269.145,53	212.223.294,81
Despesas com Impostos e Taxas	4.117.770,37	4.917.528,57
Despesas Financeiras	84.170.472,59	132.835.614,36
Outras Despesas	841.821,81	3.088.860,19
Investimentos em Bens de Capital	30.966.492,60	28.099.565,84

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC



## **NOTA nº 10 RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

“Desde o ano de 2006 o Hospital demanda na justiça em busca de **imunidade tributária** no pagamento de **impostos e contribuições federais, estaduais e municipais** resultando nos atuais R\$ 1.900.206 em 2014 (R\$ 1.531.777 em 2013) de impostos e contribuições com exigibilidade suspensa. Com o trânsito em julgado do Recurso Extraordinário nº 580.264/RS, referente a impostos estaduais, ocorrido em 04 de novembro de 2013, o **Hospital obteve a imunidade tributária recíproca com repercussão geral** também para os processos de impostos federais e municipais. **No entanto**, como a **administração tributária federal e municipal ainda não efetivou a baixa das dívidas dos impostos contemplados na referida Decisão do STF**, os efeitos econômicos referente aos impostos federais e municipais também não foram registrados nestas Demonstrações Contábeis. Com relação as contribuições (INSS, COFINS, PIS/PASEP e CSLL), ainda que a decisão no processo em que reconhecida a repercussão geral não as contemple, a exigibilidade das mesmas encontra-se suspensa, tendo em vista decisão proferida pela Justiça Federal em Mandado de Segurança. Quanto às notificações fiscais do INSS, estão sendo contestadas através de recursos administrativos ou judiciais independentemente de efeito suspensivo. **Os impostos e contribuições contabilizados antes do efeito suspensivo estão acrescidos de multa e juros, com base na taxa SELIC**, aqueles apropriados após, apenas de juros. O valor de INSS-Parcelamento, parcelado em UFIR, teve suspenso o pagamento quando restavam 59 parcelas a serem pagas, estando estas acrescidas de juros à taxa de 1% ao mês.”



# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

★

*RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (2014)*

## **NOTA 18 - PREJUÍZO DO EXERCÍCIO**

“Em virtude da **ação de imunidade tributária ter ocasionado a suspensão dos pagamentos das contribuições previdenciárias, cota patronal e terceiros, não foram repassados pelo governo federal**, os valores que seriam destinados a tais pagamentos, por não serem mais necessários. Como consequência **os respectivos valores não estão registrados na receita de subvenção para custeio, porém as despesas referentes a essas contribuições, acrescidas de juros, no montante de R\$ 327.561 em 2014 (R\$ 260.964 em 2013), estão apropriadas, na despesa, contribuindo, substancialmente, para a formação do prejuízo apurado no exercício em 2014, R\$ 458.311 e em 2013, R\$ 474.380.** Contribuíram também, de maneira significativa, as provisões para férias (menos os adiantamentos) e indenizações trabalhistas, no montante de R\$ 203.187 em 2014 e R\$ 214.119 em 2013, registradas na despesa sem contrapartida na receita de subvenção para custeio de pessoal, que é recebida e contabilizada somente no mês do pagamento dessas despesas. O impacto total no prejuízo é de R\$ 530.748 em 2014 e R\$ 475.084 em 2013.”

**Obs.:** valores em milhares de Reais

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Balanço Corpo Funcional

### INDICADORES SOBRE O CORPO FUNCIONAL

#### Dados Gerais

	2013	2014
Admissão no Período	1.100	815
Demissões no Período	630	757
Total de funcionários no final do exercício por faixa etária	8.859	8.917
Total de funcionários até 18 anos	-	-
Total de funcionários de 18 a 35 anos	2.449	2.346
Total de funcionários de 36 a 60 anos	5.646	5.730
Total de funcionários com mais de 60 anos	764	841
Pessoas com deficiência	134	135
Aposentados	1.410	1.558
Estagiários	179	202
Total de trabalhadores terceirizados no final do exercício	958	824
Total de trabalhadores autônomos no final do exercício	1	1
Percentual de ocupantes de cargo de chefia por gênero		
% mulheres	58	58
% de homens	42	42
Acidentes de trabalho	1.033	1.009
Multas trabalhistas (quantidade)	12	13
Outros dados (médicos residentes)	297	318
Qualificação do Corpo Funcional		
Pós-Graduados	-	-
Graduados	2.873	2.936
Graduandos	-	-
Ensino Médio Completo	4.988	5.002
Ensino Fundamental	717	700
Ensino Fundamental Incompleto	281	279
Não alfabetizados	-	-
Total de horas investidas na qualificação profissional	208.154	210.709

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Indicadores Sociais

### RELATÓRIO SOCIAL

	2013	2014
<b>INDICADORES SOCIAIS INTERNOS</b>		
Ações e Benefícios para os funcionários	73.752.670,99	78.684.599,16
Alimentação	33.843.302,50	30.243.300,14
Educação	2.072.570,57	2.408.492,35
Capacitação e Desenvolvimento de Profissional	3.156.231,71	2.679.974,26
Creche ou Auxílio Creche	2.282.097,89	2.790.731,02
Saúde, Segurança e Higiêne no Trabalho	8.124.589,23	8.867.518,35
Transporte	2.384.387,90	1.908.310,55
Bolsas/Estágios	18.481.665,94	22.001.973,99
Outros Benefícios	1.601.765,25	1.784.292,50
Participação nos Resultados	-	-
<b>INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS</b>		
Projetos, Ações e Benefícios para a Sociedade	3.898.403,03	3.182.118,33
Segurança Alimentar/Combate à Fome	-	-
Educação Popular / Alfabetização	-	-
Saúde e Saneamento	-	-
Esporte, Cultura e Laser	-	-
Combate à Violência	-	-
Educação Infantil / Creches Comunitárias	-	-
Geração de Emprego e Renda	3.898.403,03	3.182.118,33
Inclusão Digital	-	-
Outros	-	-

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Indicadores Sociais

### ACÇÕES AMBIENTAIS

	2013	2014
Investimentos em Meio Ambiente /Desenv. Sustentável	2.568.377,32	2.513.255,19
Valor dos investimentos e gastos com manutenção nos processos operacionais para a melhoria do meio ambiente	2.565.173,93	2.513.255,19
Valor dos gastos com preservação e ou recuperação de ambientes degradados	-	-
Investimentos e gastos com educação ambiental para empregados, terceirizados, autônomos e administradores da entidade/ organização	-	-
Investimentos e gastos com outros projetos ambientais	-	-
Outros investimentos	-	-
Multas e indenizações pagas por infração à legislação ambiental	3.203,39	-
Quantidade	2	-

### INDICADORES COMPLEMENTARES

- Possui código de ética
- Possui certificações de qualidade do produto
- Promove práticas de promoção de diversidade
- Realiza práticas de desenvolvimento e capacitação profissional
- Possui programa de saúde e segurança para trabalhadores
- Desenvolve atividades de cultura, esportes e lazer
- Desenvolve programa de voluntariado
- Implementa sistema de gestão ambiental
- Fomenta a responsabilidade social na cadeia produtiva
- Mantém estruturas colegiadas, com participação no Plano de Investimentos



# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Contexto

O investimento na aquisição de suprimentos é de aproximadamente R\$ 125 milhões/ano.

A demanda pelos serviços de saúde é crescente e os recursos financeiros finitos. Isso pressiona as áreas assistenciais e administrativas, exigindo maior eficiência nos meios e eficácia nos gastos. Em resposta, no GHC, os processos de racionalização, otimização, controle, segurança, automação, centralização e unificação de áreas e serviços foram incorporados às rotinas de gestão.

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Contexto

Plano de Investimento (P.I.) 2014 – 2015

O plano foi elaborado visando criar espaços e equipar as áreas assistenciais e de utilidades.

O projeto modernizador das áreas de assistência, além de inúmeras reformas nos setores de atendimento dos quatro hospitais, já realizadas ou em andamento, prevê a construção novas estruturas:

- novo Centro de Oncologia;

- novo Centro de Diagnóstico e Terapia;

- novo Hospital Materno Infantil;

- ampliação e adequação das áreas de internação do HNSC/HCR/HF;

- ampliação e adequação do ambulatório do HNSC;

- subestação de Energia Elétrica/HNSC; outros.



## Contexto

## COMO FICARÁ O HNSC



# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Contexto

Central de Logística e Suprimentos - CLS

Irá atender a todo o Grupo, propiciando adequação regulatória, economia, segurança e rapidez na recepção, armazenagem, processamento e distribuição de medicamentos, materiais médicos e outros itens para as filiais.

Resultados esperados:

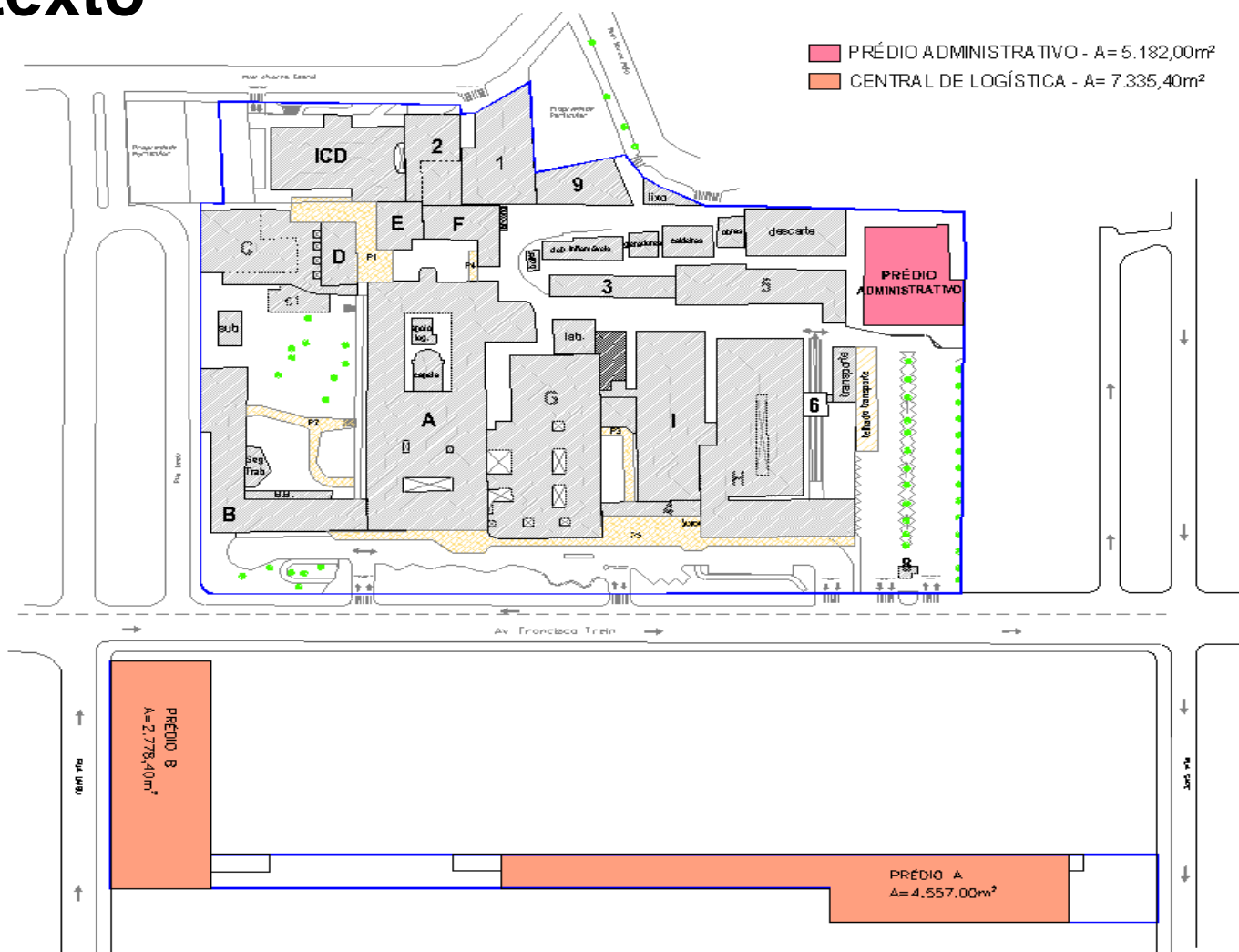
- controle do consumo e rastreabilidade;
- automação e redução da dependência de pessoas no processo logístico;
- redução dos estoques na ponta;
- diminuição do índice de ruptura;
- liberação de áreas físicas para a assistência.



# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

COMO FICARÁ O HNSC

## Contexto

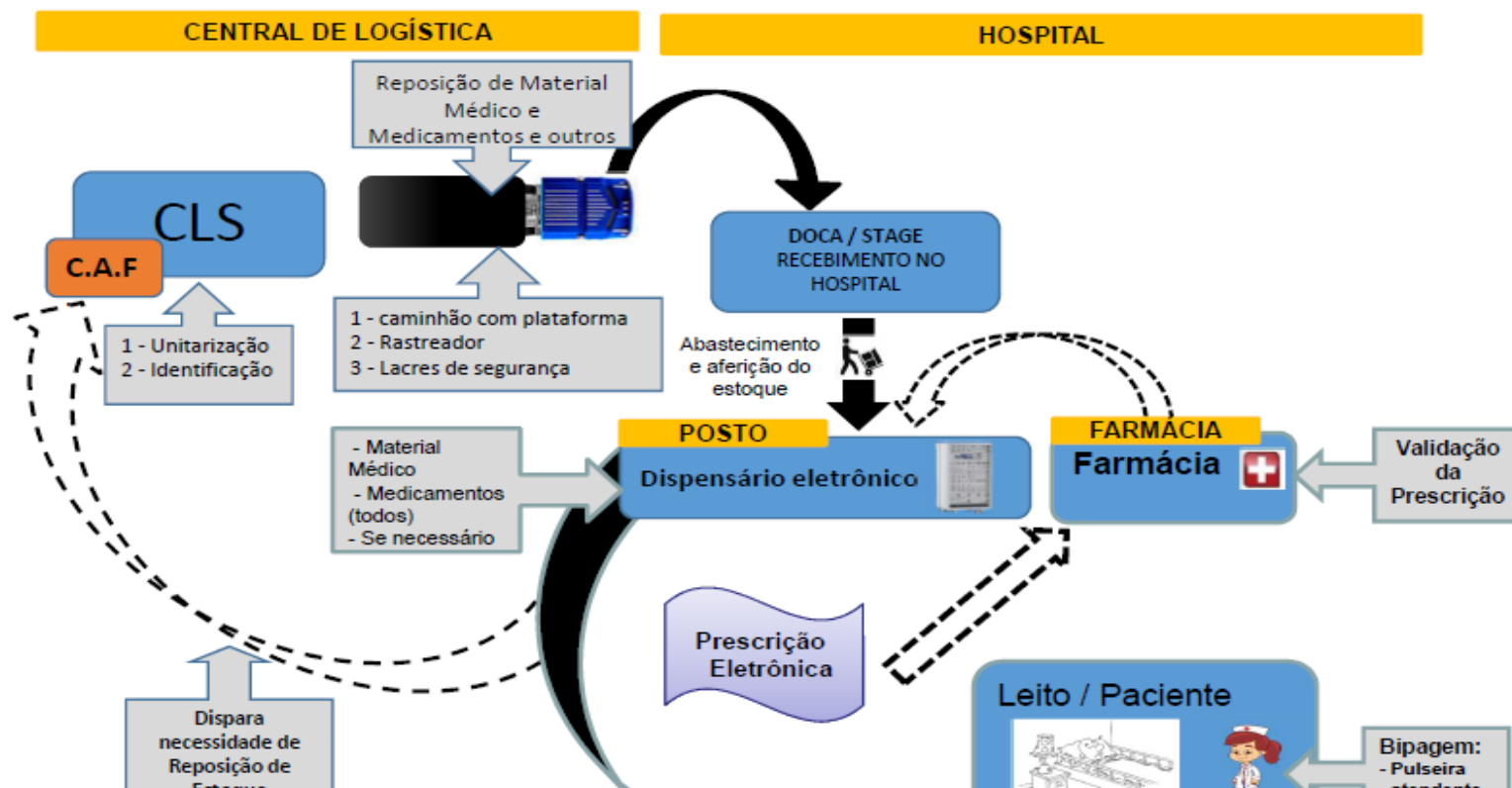


# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## Contexto

**PROLOG**  
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

## DESCRIÇÃO DO MODELO







# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

**Núcleo de Incorporação de Tecnologias - Grupo Hospitalar Conceição – NIT-GHC**

### **A Avaliação de Tecnologia como critério para sua incorporação.**

A avaliação de tecnologias em saúde principalmente no que diz respeito a sua incorporação institucional, é um processo relacionado ao acesso e qualidade aos serviços assistenciais.

Tem como propósito examinar em bases científicas, se uma determinada tecnologia – como um medicamento, um dispositivo, prótese, um novo tipo de cirurgia, um exame diagnóstico mais avançado ou a implementação de uma conduta assistencial – é segura, eficaz e economicamente viável, devendo ou não ser incorporada, de forma permanente ou episódica na Instituição.

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

### Tendências tecnológicas

- Miniaturização
- Dispositivos inteligentes
- Minimamente invasivos
- Biotecnologia
- Produtos combinados
- Órgãos artificiais
- Tecnologia da Informação
- Uso fora do ambiente hospitalar
- Populações especiais



# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

### Inovação no contexto hospitalar

- Promoção de ambiente favorável à inovação através do NIT, baseado na estabilidade, previsibilidade, clareza, racionalidade e eficiência.
- Entendimento da saúde como frente de desenvolvimento, de garantia da cidadania e de geração de renda.
- Maior compatibilização das diretrizes governamentais que tratem do estímulo à inovação, da adequação do parque produtivo, do custo da produção, da demanda por parte dos setores público e privado e da estrutura regulatória.
- Necessidade de ampliação da interlocução da academia com o setor produtivo e com os entes de governo responsáveis pela tomada de decisão quanto a investimentos, determinação de demanda e estabelecimento dos critérios para incorporação de tecnologias no sistema de saúde.

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

### **Inovação no contexto hospitalar**

- Necessidade de maior integração entre os entes assistenciais do SUS, com qualificação permanente dos profissionais envolvidos nos processos de trabalho e com racionalização dos fluxos.
- Incorporação do conceito de equidade na estruturação da oferta dos serviços assistenciais do SUS.
- Adoção de mecanismos que possibilitem interfaces precoces entre os produtores de tecnologias inovadoras e a rede assistencial do SUS, na perspectiva de gerar redução dos tempos, dos custos e dos gargalos técnico-regulatórios para sua disponibilização, observados os princípios da qualidade, da eficácia/eficiência e da segurança inerentes aos produtos e tecnologias em saúde.
- Definição de estratégias para soluções tecnológicas integradas e que atendam tanto às necessidades do sistema de saúde, como a perspectiva de redução dos custos para sua incorporação, visando a ampliação do acesso.

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

### PORTARIA Nº 71/13

A Diretoria do Hospital Nossa Senhora da Conceição S.A. e suas Filiais que compõem o chamado Grupo Hospitalar Conceição - GHC), no uso de suas atribuições legais e estatutárias e **considerando a existência** da Comissão de Padronização de Medicamentos - **COMEDI**, da Comissão de Padronização de Materiais e Instrumentais – **COPAMATI**, e da Comissão de Padronização de Equipamentos e Acessórios – **COPEA**;

Considerando a necessidade de **agrupar as Comissões que envolvem tecnologias e insumos**, no âmbito do GHC;

Considerando também, a **necessidade de estabelecer fluxos e procedimentos para a realização de exames** (terceirizados);

Considerando ainda, a **necessidade de disciplinar a requisição, circulação, liberação utilização, e controles de órteses, próteses e materiais especiais**,

### RESOLVE:

1 – Designar **Núcleo de Incorporação de Tecnologias - Grupo Hospitalar Conceição – NIT-GHC**, integrada pela Comissão de Padronização de Medicamentos - **COMEDI**, Comissão de Padronização de Materiais e Instrumentais – **COPAMATI**, Comissão de Padronização de Equipamentos e Acessórios – **COPEA**, Comissão de Padronização de Métodos Auxiliares de Diagnóstico e Tratamento – **COMADT** (a ser criada) e Comissão de Padronização de Órteses, Próteses e Materiais Especiais – **COPME** (a ser criada)



# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

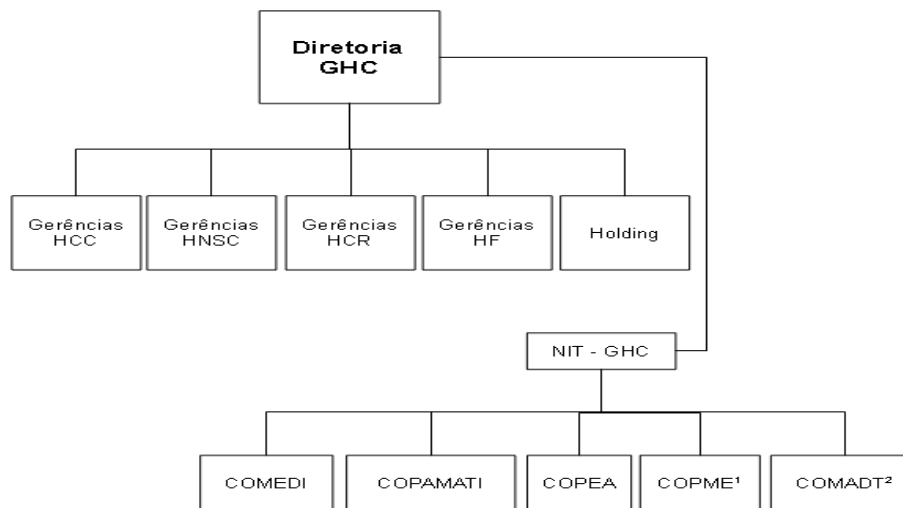
O NIT-GHC tem como objetivos:

- Elaborar a política de incorporação tecnológica do GHC;
- Coordenar a incorporação, permanência ou substituição das tecnologias em saúde no GHC, a partir das demandas apresentadas;
- Apontar necessidades de educação permanente de trabalhadores em saúde como resultado da avaliação do uso destas tecnologias;
- Identificar e estabelecer as condições necessárias em termos de estrutura, processo e/ou resultado (indicadores e metas) para a incorporação ou supressão de tecnologias;
- Sensibilizar e incentivar os profissionais das unidades à introdução da cultura de Avaliação de Tecnologias em Saúde,
- Incentivar e produzir pesquisa voltada ao uso da evidência científica na tomada de decisão
- Avaliar diretrizes e protocolos clínicos, em consonância com as necessidades do GHC ou de outra instância do Sistema Único de Saúde;
- Fomentar a articulação entre ensino e serviço na área de avaliação de Tecnologias em Saúde e Saúde Baseada em Evidência
- Encaminhar ao Núcleo de Avaliação de Tecnológica da Saúde (NATS) estudos demandados pelas Comissões.

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

Organograma  
Núcleo de Incorporação de Tecnologias - NIT/GHC



Legenda:

1 – Comissão de Padronização de Órteses, Próteses e Materiais Especiais

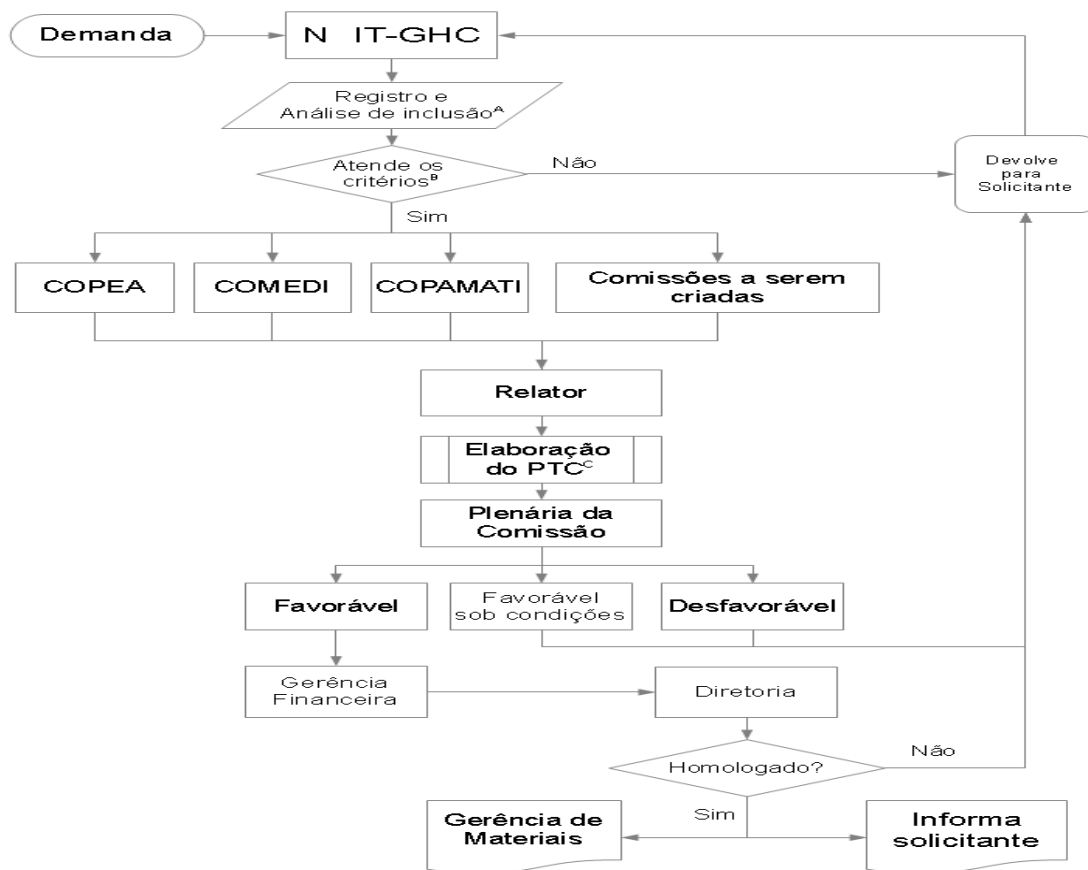
2 – Comissão de Padronização de Métodos Auxiliares de Diagnóstico e Tratamento

# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

A Avaliação de Tecnologia como critério para sua incorporação.

Proposta de Fluxo de Incorporação de Tecnologias - N IT/GHC



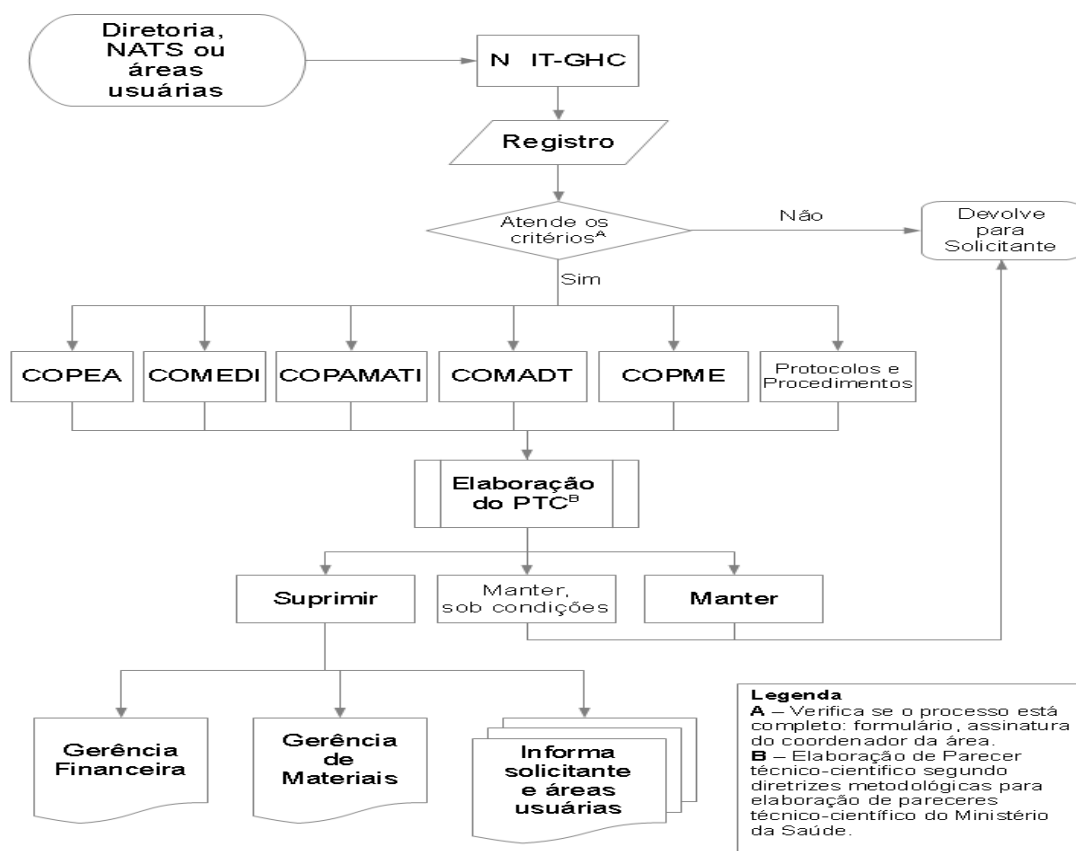


# GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO - GHC

## NIT

A Avaliação de Tecnologia como critério para sua revisão ou exclusão

**Anexo**  
Fluxo de Revisão e Exclusão de Tecnologias





Gilberto Barichello  
Diretor Administrativo e Financeiro  
Out/2015

# Obrigado!

[www.ghc.com.br](http://www.ghc.com.br)  
[ssolange@ghc.com.br](mailto:ssolange@ghc.com.br)  
[salete@ghc.com.br](mailto:salete@ghc.com.br)

REALIZAÇÃO:



PATROCÍNIO GOLD:



PATROCÍNIO:



APOIO:

